



# PROSES PENYUSUNAN KURIKULUM OPERASIONAL DI SATUAN PENDIDIKAN

---

ASINKRON





Bagaimana proses  
penyusunan  
kurikulum  
operasional satuan  
pendidikan?

Terlebih dahulu,  
mari kita pahami  
kerangka dasar dan  
struktur kurikulum!





# Memahami Kerangka Dasar dan Struktur Kurikulum

•

Apa saja yang menjadi dasar panduan kurikulum operasional satuan pendidikan?

Apa saja yang ditentukan oleh kementerian pendidikan dan kebudayaan dan apa saja yang menjadi otonomi satuan pendidikan?



**Kerangka Dasar Kurikulum** ditetapkan oleh Pemerintah Pusat dengan mengacu pada Tujuan Pendidikan Nasional dan SNP

**TETAP**

Ditetapkan oleh pemerintah pusat

Tujuan Pendidikan Nasional

Profil Pelajar Pancasila

Standar Kompetensi Lulusan  
(untuk PAUD STPPA)

Standar Isi

Standar Proses

Standar Penilaian

Standar lainnya

Struktur Kurikulum

Capaian Pembelajaran

Prinsip Pembelajaran dan Asesmen

**Contoh Perangkat Ajar:** Buku Teks Pelajaran, Bahan Ajar, modul ajar mata pelajaran dan proyek profil pelajar Pancasila, contoh kurikulum satuan pendidikan

**FLEKSIBEL/DINAMIS**

Satuan pendidikan mengembangkan kurikulum operasional berdasarkan kerangka dan struktur kurikulum, sesuai karakteristik satuan pendidikan

- Visi & Misi satuan pendidikan
- Konteks dan kebijakan lokal

- Kurikulum operasional di satuan pendidikan
- Perangkat ajar yang dikembangkan secara mandiri

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**

# Memahami Kerangka Dasar dan Struktur Kurikulum

Kerangka berisi tujuan-tujuan yang hendak dicapai dalam konteks luas dan jangka panjang. Diharapkan kerangka dasar ini menjadi kompas dalam menunjukkan arah pendidikan Indonesia. Berikut sekilas penjelasan mengenai dokumen pendukung atau dokumen yang selalu menjadi rujukan ketika mengembangkan kurikulum satuan pendidikan

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**



## Tujuan Pendidikan Nasional

Tujuan Pendidikan Nasional menjadi rujukan dalam penyelenggaraan pendidikan di Indonesia. Tujuan Pendidikan Nasional ini sudah diterjemahkan dalam Profil Pelajar Pancasila.

## Profil Pelajar Pancasila

Profil Pelajar Pancasila berperan menjadi penuntun arah yang memandu segala kebijakan dan pembaharuan dalam sistem pendidikan Indonesia, termasuk kurikulum, pembelajaran, dan asesmen. Dari perspektif penyusunan kurikulum, Profil Pelajar Pancasila adalah tujuan besar (*aim*) atau aspirasi yang perlu dicapai, atau yang disebut juga dengan *long-term outcomes* (luaran jangka panjang). Profil Pelajar Pancasila merupakan interpretasi dari Tujuan Pendidikan Nasional dan visi pendidikan Indonesia, yang digunakan sebagai rujukan penyusunan Standar Nasional Pendidikan dan kurikulum

## Standar Nasional Pendidikan

Standar Pendidikan yang diacu sebagai kerangka dan sudah diterjemahkan pada Struktur Kurikulum, Prinsip Pembelajaran dan Asesmen, serta Capaian Pembelajaran

## Struktur Kurikulum

Struktur Kurikulum yang ditetapkan oleh Pemerintah menjadi acuan sekolah untuk mengembangkan kurikulum menuju tercapainya Profil Pelajar Pancasila dapat ditambahkan dengan kekhasan sekolah sesuai dengan visi, misi, dan tujuan sekolah. Struktur kurikulum ini berisi kegiatan intrakurikuler, termasuk pembelajaran berbasis proyek untuk penguatan profil Pelajar Pancasila.

## Prinsip Pembelajaran dan Asesmen

Prinsip Pembelajaran dan Asesmen menjadi rujukan dalam menyelenggarakan pembelajaran dan asesmen di sekolah.

## Capaian Pembelajaran

Capaian Pembelajaran merupakan kompetensi yang harus dicapai peserta didik sesuai dengan fase perkembangannya.



Usai memahami tentang kerangka dasar dan struktur kurikulum, mari kita pelajari proses penyusunan kurikulum di satuan pendidikan!



# Proses Penyusunan Kurikulum Operasional di Satuan Pendidikan

Bagaimana proses penyusunan kurikulum operasional satuan pendidikan?



## Proses Penyusunan Kurikulum Operasional di Satuan Pendidikan

**TUJUAN PENDIDIKAN NASIONAL**

**PROFIL PELAJAR PANCASILA**

**SNP**

**Struktur Kurikulum Prinsip Pembelajaran dan Asesmen Capaian Pembelajaran**

**TETAP**

Ditetapkan oleh pemerintah pusat

Kerangka dasar kurikulum yang ditetapkan oleh pusat

**FLEKSIBEL/DINAMIS**

Satuan pendidikan mengembangkan kurikulum operasional berdasarkan kerangka dan struktur kurikulum, sesuai karakteristik dan kebutuhan satuan pendidikan

**1**  
Menganalisis konteks **KARAKTERISTIK SATUAN PENDIDIKAN**

**2**  
Merumuskan **VISI MISI TUJUAN**

**3**  
Menentukan **PENGORGANISASIAN PEMBELAJARAN**

**4**  
Menyusun **RENCANA PEMBELAJARAN**

**5**  
Merancang **PENDAMPINGAN, EVALUASI, DAN PENGEMBANGAN PROFESIONAL**

**evaluasi jangka pendek**  
(semester/tahunan)

**evaluasi jangka panjang** (4-5 tahun)



# Proses Penyusunan kurikulum operasional di Satuan Pendidikan

Dalam penyelenggaraannya, kurikulum operasional sekolah perlu menjadi dokumen yang hidup; menjadi referensi dalam keseharian, direfleksikan, dan terus dikembangkan. Penyusunan dokumen kurikulum operasional sekolah dari awal, hendaknya dimulai dengan memahami secara utuh kerangka dasar kurikulum yang ditetapkan oleh Pemerintah, antara lain Tujuan Pendidikan Nasional, Profil Pelajar Pancasila, SNP, Struktur Kurikulum, Prinsip Pembelajaran dan Asesmen, serta Capaian Pembelajaran.

Bagi yang sudah memiliki dokumen kurikulum operasional satuan pendidikan, dapat langsung melakukan peninjauan dan revisi.

## 1. Penyusunan dokumen

- Siapa yang akan memfasilitasi penyusunan ini? Siapa yang akan dilibatkan dalam penyusunan ini?
- Apakah sudah pernah dilakukan pembahasan kurikulum operasional oleh pemangku kepentingan internal? (pimpinan sekolah dan guru)
- Apakah sudah pernah dilakukan pembahasan kurikulum operasional sekolah oleh pemangku kepentingan eksternal, (meliputi: orang tua, komite satuan pendidikan dan pemangku kepentingan lainnya yaitu, organisasi, berbagai sentra, serta industri)

## 1. Peninjauan dan revisi

- Siapa yang akan memfasilitasi peninjauan dan revisi ini? Siapa yang akan dilibatkan dalam peninjauan dan revisi?
- Apakah satuan pendidikan memiliki dokumen kurikulum operasional sekolah yang sebagian atau seluruh isinya merepresentasikan satuan pendidikan?
- Apakah ada diskusi/kerja kolaborasi untuk menyusun kurikulum operasional sekolah yang setidaknya melibatkan para pimpinan atau perwakilan guru?
- Apakah ada informasi atau pembahasan yang disampaikan pada orangtua mengenai kurikulum dan/ atau program-program?





# Analisis Karakteristik Satuan Pendidikan untuk menentukan Visi, Misi, dan Tujuan

---





Bagian ini akan menjawab beberapa pertanyaan berikut ini:

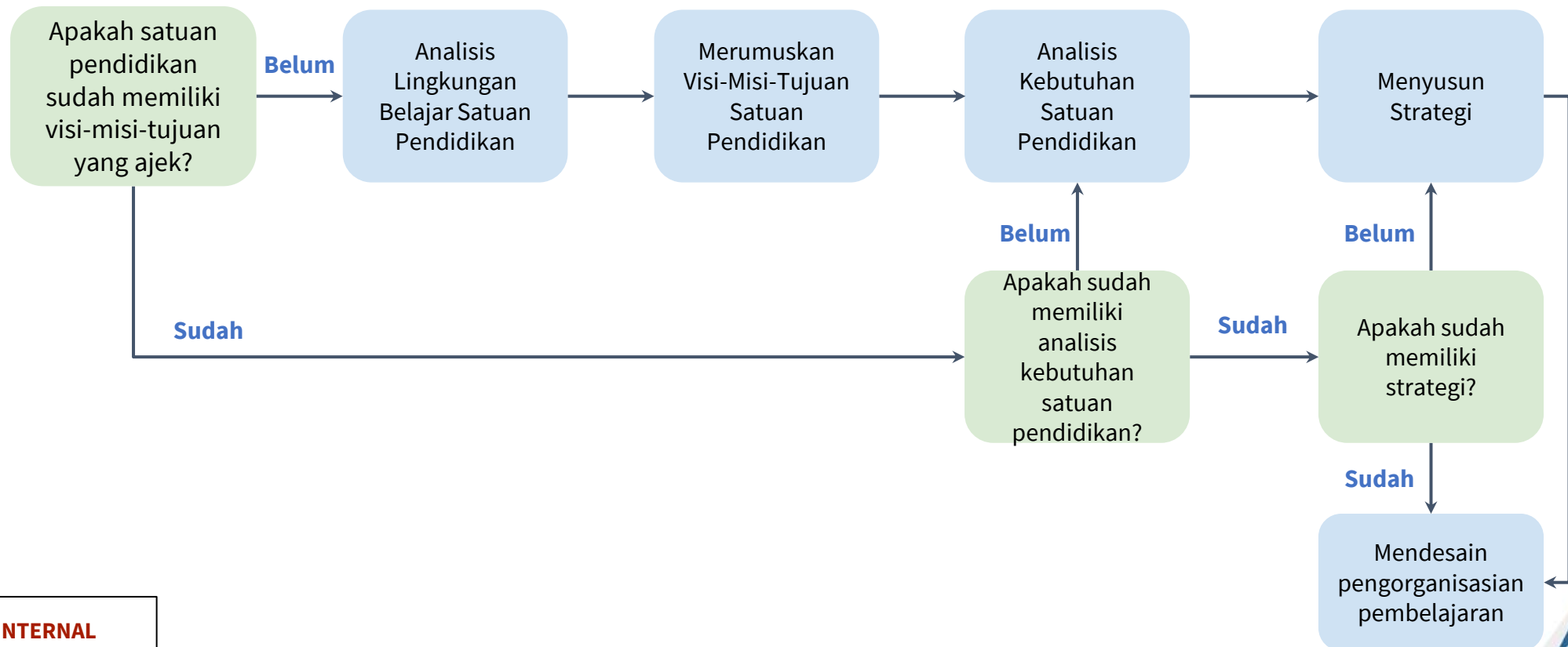
- Bagaimana cara menganalisis karakteristik satuan pendidikan?
- Bagaimana proses mendesain visi, misi dan tujuan?
- Bagaimana memfasilitasi proses desain visi, misi dan tujuan satuan pendidikan?
- Apa fungsi profil Pelajar Pancasila dalam kurikulum operasional satuan pendidikan?
- Bagaimana proses analisis kebutuhan dalam menentukan strategi?





## Proses Berpikir untuk Menganalisis Karakteristik Satuan Pendidikan dan Merumuskan Visi, Misi, Tujuan

Dalam menyusun kurikulum operasional satuan pendidikan, setiap komponennya dapat dikembangkan melalui proses reversibel (bolak balik) antara analisis lingkungan belajar satuan pendidikan, visi-misi satuan pendidikan, serta tujuan dan strateginya. Dalam perencanaan, penting bagi sekolah untuk mengumpulkan berbagai data untuk mendapatkan informasi yang komprehensif. Informasi ini kemudian dianalisis untuk memberikan kesimpulan yang tepat bagi perencanaan yang optimal. **Satuan pendidikan dapat menggunakan berbagai cara yang dinilai sesuai dengan kebutuhan berproses selama hasilnya selaras antarkomponennya.**



# Analisis Karakteristik Satuan Pendidikan

Sebelum mengembangkan kurikulum satuan pendidikan, sekolah perlu melakukan analisis karakteristik dan lingkungan belajar dengan menampung aspirasi anggota komunitas, dan menjadikan visi dan misi sebagai arahan yang disepakati oleh seluruh warga satuan pendidikan.

## Prinsip-prinsip analisis lingkungan belajar:

- Melibatkan perwakilan warga satuan pendidikan
- Menggunakan data-data yang diperoleh dari situasi nyata/kondisi satuan pendidikan
- Mengalokasikan waktu yang cukup untuk pengumpulan, pengorganisasian, analisis dan dokumentasi data
- Memilah informasi yang relevan dan menyimpulkan untuk mengembangkan strategi atau solusi

Contoh informasi yang perlu didapatkan dalam analisis lingkungan belajar satuan pendidikan:

- Apa kekhasan daerah setempat yang penting untuk dilestarikan?
- Bagaimana peran satuan pendidikan sebagai bagian dari masyarakat setempat?
- Apa dampak dari satuan pendidikan yang sudah dapat dirasakan saat ini (baik oleh warga masyarakat maupun warga satuan pendidikan itu sendiri)?
- Bagaimana peran satuan pendidikan dalam menyiapkan peserta didik mencapai profil Pelajar Pancasila?



Berikut adalah **pilihan cara** untuk mengumpulkan informasi

- **Kuesioner**, dengan pertanyaan disesuaikan dengan tujuan dan sasaran yang dibutuhkan.
- **Wawancara**, untuk mendapatkan data secara langsung.
- **Diskusi kelompok terpumpun (FGD)** dengan mengundang perwakilan dari seluruh warga satuan pendidikan dan tokoh masyarakat.

Beberapa alat yang dapat digunakan untuk menganalisis informasi:

- Analisis SWOT
- Root Cause
- Fish Bone



## [CONTOH] Proses Analisis Karakteristik Satuan Pendidikan

### Analisis lingkungan belajar

#### Sumber daya alam, sosial, dan budaya

- Bagaimana mendokumentasikan semua informasi sistem, sumber daya dan fasilitas dan mitra yang ada?
- Apakah ada sumber daya dari lingkungan sekitar yang dapat dimanfaatkan oleh satuan pendidikan dalam proses belajar?

#### Sumber pendanaan

- Bagaimana proses pendanaan satuan pendidikan?
- Bagaimana penggunaan dana ini?

#### Sistem dan kebijakan di daerah

- Apa saja visi, misi, dan tujuan daerah?
- Apa saja kebijakan satuan pendidikan terkait indikator?
- Apa saja perubahan sistem yang terjadi?
- Apakah ada integrasi aktivitas untuk mendukung pencapaian indikator?

#### Kemitraan

- Siapa saja pihak-pihak yang dapat dilibatkan untuk mendukung program satuan pendidikan? (organisasi, komunitas, tokoh, dll.)

### Visi - Misi - Tujuan

- Seperti apakah gambaran ideal tentang masa depan dan ingin diwujudkan oleh satuan pendidikan?
- Bagaimana satuan pendidikan bisa mencapai gambaran ideal tersebut?

#### Review Visi Misi

- Bagian mana yang perlu ditajamkan dalam visi dan misi?
- Apakah perlu membuat visi dan misi baru yang lebih sesuai dengan kondisi lingkungan dan karakteristik peserta didik??
- Apa saja prioritasnya?

#### Review Tujuan

- Apa yang menjadi prioritas bagi satuan pendidikan dalam mendukung kompetensi peserta didik?
- Apa yang mendasari tujuan ini?
- Kompetensi apa saja yang perlu dimiliki oleh peserta didik?
- Mengapa kompetensi ini dianggap penting?
- Apa saja keterampilan yang perlu dikuasai peserta didik?
- Apa karakteristik individu yang ingin dibangun?

### Analisis kebutuhan satuan pendidikan

#### Peserta didik

- Siapa sajakah peserta didik yang ada di sekolah? Bagaimana sekolah bisa mengklasifikasi peserta didik tersebut? Berdasarkan apakah klasifikasi tersebut?
- Dari klasifikasi tersebut, apa saja kebutuhan masing-masing kelompok? Apakah ada kelompok tertentu yang memerlukan perhatian dan pendampingan yang lebih banyak?

#### Guru dan tenaga kependidikan

- Profil atau kompetensi guru yang diperlukan untuk pembelajaran yang optimal menuju visi-misi sekolah
- Apa saja kelompok-kelompok guru dan tenaga kependidikan yang ada di satuan pendidikan? Apa saja kebutuhan setiap kelompok tersebut?
- Apakah ada kelompok guru dan tenaga kependidikan yang membutuhkan bantuan/dampingan lebih banyak?
- Apakah guru siap memfasilitasi peserta didik dengan berbagai latar belakang dan kebutuhan?

#### Sarana dan prasarana

- Apa saja sarana dan prasarana yang dibutuhkan untuk pembelajaran yang optimal?
- Apakah satuan pendidikan menjadi lingkungan yang aman dan sehat (fisik dan mental) bagi warganya?
- Apakah satuan pendidikan memiliki perangkat yang memadai untuk menyelenggarakan pembelajaran yang optimal dan mengelola data?

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**

**Strategi**



# Visi, Misi, dan Tujuan

Visi, misi, dan tujuan menjadi referensi arah pengembangan dan menunjukkan prioritas satuan pendidikan.

Merumuskan visi, misi, dan tujuan satuan pendidikan merupakan langkah awal yang sangat penting sebagai acuan utama dalam merancang pembelajaran yang berkualitas. Untuk satuan pendidikan, visi, misi, dan tujuan **harus berpusat pada peserta didik**.

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**

**Visi** adalah cita-cita bersama pada masa mendatang dari warga satuan pendidikan, yang dirumuskan berdasarkan masukan dari seluruh warga satuan pendidikan.

- isi merupakan **keadaan**, yaitu gambaran masa depan yang ingin dicapai oleh satuan pendidikan.
- Visi harus dapat memberikan panduan/arahan serta motivasi.
- Visi harus tampak **realistis**, kredibel dan atraktif. Sebaiknya mudah dipahami, relatif singkat, ideal dan berfokus pada mutu, serta memotivasi setiap pemangku kepentingan

**Misi** adalah pernyataan bagaimana satuan pendidikan mencapai visi. yang ditetapkan untuk menjadi rujukan bagi penyusunan program jangka pendek, menengah, dan jangka panjang, dengan berdasarkan masukan dari seluruh warga satuan pendidikan.

- Pernyataan misi menunjukkan secara jelas mengenai apa yang hendak dicapai oleh satuan pendidikan.
- Rumusan misi selalu dalam bentuk kalimat yang menunjukkan **tindakan**, bukan kalimat yang menunjukkan keadaan sebagaimana pada rumusan visi.
- Antara indikator visi dengan rumusan misi harus ada keterkaitan atau terdapat benang merahnya secara jelas. Satu indikator visi dapat dirumuskan lebih dari satu rumusan misi.
- Misi menggambarkan upaya bersama yang berorientasi kepada peserta didik.

**Tujuan** adalah gambaran hasil yang akan dicapai dalam kurun waktu tertentu oleh setiap satuan pendidikan atau program keahlian dengan mengacu pada karakteristik dan/atau keunikan setiap satuan pendidikan sesuai dengan prinsip yang sudah ditetapkan.

- Tujuan harus serasi dan mendeskripsikan misi dan nilai-nilai satuan pendidikan.
- Tujuan fokus pada **hasil yang diinginkan pada peserta didik**
- Tujuan harus spesifik, terukur, dapat dicapai dalam jangka waktu tertentu (SMART). Untuk mengetahui pencapaian tujuan pendidikan, satuan pendidikan dapat melakukan evaluasi.

# [CONTOH] Membuat Visi



## TIPS

- Sesuaikan pertanyaan untuk peserta didik dengan tahapan perkembangan/belajarnya
- Tenaga kependidikan terkadang tidak melihat dirinya sebagai pendidik. Berikan pengantar bahwa bekerja di satuan pendidikan adalah pendidik, apapun perannya.
- Untuk wakil orang tua, perlu cermat memilih perwakilan agar perwakilan representatif (orang tua baru dan lama, orang tua yang kritis terhadap tujuan pendidikan untuk peserta didik dan paham alasan memilih satuan pendidikan tersebut)

1. Lakukan wawancara atau survei terhadap peserta didik, staf/guru, dan orang tua, untuk mendapatkan informasi sebagai bahan diskusi.
2. Dari jawaban mereka, buatlah keterkaitan/benang merah.
3. Letakkan jawaban-jawaban ketiga kelompok tersebut sehingga semuanya terlihat.
4. Telisik persamaan dan perbedaannya:
  - a. Kumpulkan sebanyak mungkin persamaannya. Kumpulan persamaan ini merepresentasikan harapan bersama warga satuan pendidikan.
  - b. Bahas perbedaan yang ditemukan. Apa saja kemungkinan yang membuat perbedaan tersebut?
  - c. Apa kaitannya dengan persamaan yang ditemukan?
5. Mengubah kesimpulan yang didapatkan menjadi kalimat visi.
6. Menentukan komponen utama visi yang diturunkan menjadi indikator-indikator pencapaian visi. ....

Peserta didik	Staf/guru	Orang tua
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apa kebutuhan yang ingin dipenuhi di satuan pendidikan?</li> <li>• Satuan pendidikan seperti apa yang kamu inginkan?</li> <li>• Hal apa yang paling ingin didapat /dipelajari/dikuasai di satuan pendidikan?</li> <li>• Apa yang paling penting bagi kamu di satuan pendidikan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengapa memilih profesi sebagai pendidik/bekerja di satuan pendidikan? Apa yang ingin dicapai?</li> <li>• Apa harapan bagi pelajar yang ada di satuan pendidikan ini? Jika mereka keluar atau sudah lulus ingin mereka jadi individu seperti apa?</li> <li>• Apa nilai-nilai yang Anda percayai? Bagaimana menanamkan itu pada pelajar? Apa perubahan diri yang diharapkan terjadi?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mengapa memilih satuan pendidikan ini?</li> <li>• Apa harapannya terhadap satuan pendidikan?</li> <li>• Pribadi peserta didik seperti apa yang diharapkan?</li> <li>• Kalau bisa menentukan hal paling penting yang perlu dipelajari di satuan pendidikan, apakah itu?</li> </ul>

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**



# [CONTOH] Membuat Misi



## TIPS

Untuk membuat kalimat aksi yang jelas, gunakan kata kerja operasional yang bersifat umum yang masih bisa diterjemahkan menjadi pernyataan spesifik.

Contoh:

- Menjadi satuan pendidikan yang **menginspirasi** perubahan
- **Menginisiasi** aksi-aksi nyata dalam rangka **mendidik** masyarakat mengenai cara hidup ramah lingkungan

1. Membuat misi dapat dilakukan dalam kelompok-kelompok diskusi. Setiap kelompok dapat ditugaskan untuk membuat sebanyak mungkin kalimat aksi dari satu indikator pencapaian visi.
2. Kelompok membuat kalimat-kalimat aksi yang sesuai dengan indikator pencapaian visi yang dimaksud.
3. Dalam rapat pleno, semua kalimat aksi yang telah dibuat direviu bersama, dikelompokkan berdasarkan kemiripan dan mengarah pada komponen visi yang serupa. Kemudian dirumuskan dalam kalimat aksi yang lebih sederhana, namun dengan cakupan yang lebih luas. Satu indikator pencapaian visi dapat dibuat ke dalam 1-3 kalimat misi.
4. Cek kembali kalimat misi yang sudah dibuat dengan pertanyaan pemantik berikut.
  - Apakah misi sudah berupa kalimat tindakan?
  - Apakah misi menjelaskan pencapaian indikator visi?
  - Apakah misi sudah dinyatakan dengan jelas dan tidak multitafsir?
  - Apakah misi menunjukkan keberpihakan pada peserta didik?

[CONTOH]

## Membuat Tujuan Satuan Pendidikan atau Program Keahlian



Tujuan dibuat untuk menerjemahkan kalimat tindakan dalam misi menjadi aksi-aksi spesifik dan terukur. Aksi-aksi inilah yang selanjutnya akan digunakan manajemen satuan pendidikan untuk menyusun program kerja yang akan direfleksikan dan dievaluasi dalam kurun waktu tertentu.

### Prinsip penting dalam membuat tujuan:

- **Specific**, tujuan haruslah sederhana dan spesifik, dapat menjadi ciri khas satuan pendidikan.
- **Measurable**, tujuan harus dapat diukur dan dapat memotivasi agar tercapai, dibutuhkan kriteria pencapaian yang jelas.
- **Achievable/Attainable**, tujuan harus dapat dicapai dan dilaksanakan oleh seluruh warga satuan pendidikan dan melibatkan pihak eksternal.
- **Relevant**, tujuan harus relevan dengan misi, masuk akal, dan menempatkan pelajar sehingga mampu memperkuat kompetensinya.
- **Time bound**, tujuan harus memiliki alokasi waktu yang lebih fleksibel dengan linimasa yang disesuaikan dengan kebutuhan, oleh karena itu perlu melibatkan semua guru dalam pembuatan linimasa tersebut.

### Selain prinsip ini, hal penting lainnya adalah:

- **Evaluated**, tujuan perlu dievaluasi untuk memastikan pencapaiannya, secara berkala menyediakan waktu untuk mendiskusikan bersama warga satuan pendidikan.
- **Reviewed**, tujuan juga perlu ditinjau secara berkelanjutan, direfleksikan bersama dan didiskusikan modifikasi yang perlu dilakukan.

S  
M  
A  
R  
T  
(  
E  
R  
)

[CONTOH]  
**Membuat Tujuan Satuan Pendidikan atau Program Keahlian**



1. Dari kalimat misi yang dibuat, deskripsikan langkah yang dilakukan agar misi tersebut dapat diselesaikan.
2. Pastikan setiap kalimat tujuan dibuat dengan spesifik, dapat diukur, dan memiliki alokasi waktu yang jelas.
3. Contoh berikut dapat digunakan untuk mengecek setiap kalimat tujuan sudah memenuhi prinsip SMART (baris berwarna adalah penjelasan dari SMART).

## Menyelenggarakan program unggulan yang bertujuan untuk meningkatkan kompetensi peserta didik satu kali setiap akhir semester

**Specific,**  
Sederhana dan jelas

**Measurable**  
Ada satuan ukuran atau kriteria ketercapaian

**Attainable**  
Masuk akal dan dapat dicapai

**Relevant**  
Relevan dengan misi dan berpihak pada peserta didik

**Time bound**  
Ada alokasi waktu pencapaian

tentang program unggulan satuan pendidikan

dapat diukur dengan contoh kriteria :  
- Sekolah jadi perintis dalam program  
- Program berkualitas  
- Program yang dipahami dan menjadi komitmen seluruh warga sekolah

program dan alokasi waktu masuk akal

tujuan untuk meningkatkan kompetensi peserta didik

satu kali setiap akhir semester

# Merumuskan Tujuan yang Berpusat Pada Peserta Didik



Tujuan harus selalu merupakan perwujudan dari visi dan misi, dan tujuan sekolah harus mencerminkan karakteristik atau hasil yang akan dicapai oleh peserta didik. Karakteristik tersebut mencakup berbagai kapasitas dan tanggung jawab seseorang yang mencakup pertumbuhan intelektual, pribadi, emosional dan sosial.

## TIPS

- Fokus untuk memahami dan membantu peserta didik untuk mengenal diri dan cara belajar mereka sendiri
- Memungkinkan peserta didik untuk melihat kemajuan mereka sendiri, merefleksikan cara dan kekuatan belajar mereka, dan menetapkan tujuan individu?
- Tinjau kembali dan refleksikan berdasarkan Profil Pelajar Pancasila. Sepanjang tahun, peserta didik akan berubah dan bertumbuh. Berikan ruang bagi peserta didik untuk merekam refleksi diri secara teratur.

## Prinsip-prinsip dalam merumuskan tujuan yang berpusat pada peserta didik :

1. Dalam kurikulum operasional sekolah, Profil Pelajar Pancasila secara lengkap menjadi fondasi, termasuk semua dimensi beserta elemen dan sub-elemennya. Satuan pendidikan dapat menambahkan kompetensi peserta didik sesuai dengan karakteristik satuan pendidikan, selama tidak bertentangan dengan Profil Pelajar Pancasila.
2. Mengevaluasi secara kritis lingkungan belajar di satuan pendidikan dan membuat perubahan yang diperlukan agar memungkinkan semua peserta didik dan guru untuk bekerja mengembangkan nilai-nilai Profil Pelajar Pancasila pada peserta didik
3. Memfokuskan kembali pada tujuan satuan pendidikan secara kreatif mengelola sumber daya yang ada pada satuan pendidikan baik itu sumber daya manusia (guru/orang tua, peserta didik) maupun sumber daya lainnya seperti lingkungan/ komunitas di sekitar satuan pendidikan.
4. Menjadikan Profil Pelajar Pancasila sebagai prinsip utama setiap program pembelajaran untuk membantu peserta didik berkembang sesuai potensinya.
5. Menggunakan Profil Pelajar Pancasila sebagai alat untuk melakukan refleksi dan analisis seluruh program pembelajaran di satuan pendidikan.
6. Satuan pendidikan melakukan refleksi secara berkala, untuk mengetahui sejauh mana keberhasilan dalam pembelajaran, pada struktur dan sistem serta kurikulum yang ada di satuan pendidikan memungkinkan peserta didik dan guru yang melaksanakan program pembelajaran, untuk berkembang menjadi seperti yang dideskripsikan di Profil Pelajar Pancasila yang ada di satuan pendidikan.

# CONTOH: Analisis Kebutuhan untuk Mencapai Tujuan

Analisis kekuatan, kelemahan, peluang, serta ancaman atau yang biasa kita sebut sebagai SWOT merupakan cara yang umum dilakukan dalam mengenali satuan pendidikan dan lingkungannya serta menyusun strategi untuk mengembangkan dan mengatasi permasalahan satuan pendidikan.

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**



<b>S</b> (strength/kekuatan)	<b>W</b> (weakness/kelemahan)	<b>O</b> (opportunity/peluang)	<b>T</b> (threat/ancaman)
<b>internal</b>		<b>eksternal</b>	
situasi atau kondisi yang merupakan kekuatan yang dimiliki satuan pendidikan yang bisa memberikan pengaruh positif pada saat ini atau pun di masa yang akan datang.	situasi atau kondisi yang merupakan kelemahan yang dimiliki satuan pendidikan yang bisa memberikan pengaruh negatif pada saat ini atau pun di masa yang akan datang.	situasi atau kondisi yang merupakan peluang atau kesempatan di luar satuan pendidikan yang bisa memberikan peluang untuk berkembang di kemudian hari.	Ancaman atau tantangan apa saja yang mungkin akan dihadapi satuan pendidikan yang bisa menghambat laju perkembangan satuan pendidikan.
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kekuatan atau kelebihan apa yang dimiliki satuan pendidikan?</li> <li>• Apa yang membuat satuan pendidikan lebih baik dari satuan pendidikan lainnya?</li> <li>• Keunikan apa yang dimiliki oleh satuan pendidikan?</li> <li>• Apa yang menyebabkan satuan pendidikan mendapatkan “dukungan”?</li> <li>• Apa yang dilihat atau dirasakan oleh masyarakat sebagai suatu kelebihan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apa yang dapat kita tingkatkan dalam satuan pendidikan?</li> <li>• Apa saja kebutuhan peserta didik yang belum terpenuhi di sekolah?</li> <li>• Apa saja yang harus dihindari satuan pendidikan?</li> <li>• Faktor apa saja yang menyebabkan kehilangan dukungan?</li> <li>• Apa yang dilihat atau dirasakan masyarakat sebagai suatu kelemahan satuan pendidikan?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apa saja kesempatan yang ada di luar satuan pendidikan? (Misal: lingkungan yang mendukung, mitra yang dapat memperkaya pembelajaran)</li> <li>• Perubahan apa saja yang terjadi di luar satuan pendidikan (hasil riset terbaru, praktik- praktik pendidikan dan pengasuhan) yang selaras dan bisa menjadi pendukung satuan pendidikan?</li> <li>• Apa saja perkembangan pola pikir masyarakat (orang tua dan praktisi pendidikan) yang bisa membantu satuan pendidikan untuk melakukan inovasi?</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hambatan apa yang sedang dihadapi sekarang?</li> <li>• Tren apa yang menyebabkan ancaman bagi satuan pendidikan? Misalnya: Perkembangan Teknologi</li> <li>• Adakah perubahan peraturan pemerintah yang akan berdampak bagi perkembangan satuan pendidikan?</li> </ul>

# LANJUTAN CONTOH Analisis Kebutuhan untuk Mencapai Tujuan

Setelah mengidentifikasi SWOT (kekuatan, kelemahan, peluang, dan ancaman/tantangan), satuan pendidikan dapat mencari strategi-strategi yang bisa dilakukan untuk mengoptimalkan proses belajar mengajar secara menyeluruh (internal dan eksternal).



internal

Strength Kekuatan	Weakness Kelemahan
----------------------	-----------------------

1. ...
2. ...
3. ...

1. ...
2. ...
3. ...

eksternal

## Opportunity Peluang

1. ...
2. ...
3. ...

## Threat Ancaman

1. ...
2. ...
3. ...

**Bagaimana satuan pendidikan memanfaatkan kekuatan untuk mengoptimalkan peluang?  
Bagaimana satuan pendidikan memanfaatkan peluang untuk mengoptimalkan kekuatan?**

1. ...
2. ...
3. ...

**Bagaimana satuan pendidikan memanfaatkan peluang untuk mengurangi atau menghindari kelemahan?**

1. ...
2. ...
3. ...

**Bagaimana satuan pendidikan memanfaatkan kekuatan untuk meminimalkan dampak dan menghadapi ancaman/tantangan?**

1. ...
2. ...
3. ...

**Apa yang dapat dilakukan satuan pendidikan untuk mengurangi kelemahan dan menghadapi ancaman/tantangan?**

1. ...
2. ...
3. ...

↓  
**Strategi**

DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN

# Menganalisis Kebutuhan untuk Mengorganisasi Pembelajaran

Ketika akan menyusun strategi pengorganisasian pembelajaran, satuan pendidikan perlu melakukan analisis kebutuhan. Analisis kebutuhan dapat membantu menjabarkan kondisi satuan pendidikan saat ini dan kesenjangan dengan kondisi yang diharapkan dalam visi. Oleh karena itu, langkah menganalisis kebutuhan dilakukan secara berkesinambungan dengan penyusunan strategi.

Prinsip-prinsip analisis kebutuhan satuan pendidikan :

- Melibatkan warga satuan pendidikan
- Fokus pada kondisi saat ini dan yang akan dicapai di masa mendatang
- Menganalisis secara mendalam dan jujur tentang berbagai kekuatan dan kekurangan satuan pendidikan
- Menggunakan berbagai aktivitas operasional sekolah dan faktor yang mempengaruhi sebagai bahan acuan memetakan kebutuhan.

Saat melakukan analisis kebutuhan, satuan pendidikan juga dapat langsung merancang strategi-strategi berdasarkan informasi yang telah diperoleh. Strategi mengarah langsung pada program-program yang akan dijalankan satuan pendidikan untuk mencapai tujuan, berdasarkan kekuatan dan kelemahan serta tantangan dan kesempatan yang dimiliki.



Berikut adalah pilihan cara untuk mengambil data untuk analisis kebutuhan satuan pendidikan

- **Observasi**, mengamati kebutuhan peserta didik.
- **Kuesioner**, dibuat untuk berbagai responden dengan pertanyaan disesuaikan dengan tujuan dan sasaran yang dibutuhkan.
- **Wawancara**, untuk mendapatkan data secara langsung.
- **Diskusi kelompok terpumpun (FGD)** dengan mengundang perwakilan dari seluruh warga satuan pendidikan.

Alat-alat yang biasanya digunakan untuk melakukan analisis:

- Analisis SWOT
- *Fish Bone*



## [CONTOH REFLEKSI] Menentukan Strategi untuk Mengorganisasi Pembelajaran

Untuk menentukan pengorganisasian pembelajaran yang tepat sesuai dengan konteks dan kebutuhan peserta didik, berikut beberapa contoh pertanyaan pemantik yang dapat membantu tim yang terlibat kurikulum mencari strategi pembelajaran yang tepat. Telisik kembali keselarasan antara program pengembangan guru, tujuan satuan pendidikan, konsep dan landasan satuan pendidikan, serta lingkungan belajar. Semuanya harus selaras dan saling menguatkan.

### CONTOH PERTANYAAN ANALISIS KEBUTUHAN

- Apa saja kebutuhan peserta didik yang ada di satuan pendidikan? Bagaimana kebutuhan tersebut berubah seiring waktu?
- Bagaimana kualitas pembelajaran berubah dari waktu ke waktu?
- Proses dan program apa yang dianggap paling berhasil? Apa indikator keberhasilannya?
- Proses dan program apa yang masih perlu dikembangkan? Apa saja bagian-bagian yang paling penting untuk dikembangkan?
- Sejauh mana peserta didik, orang tua, guru, dan warga satuan pendidikan lainnya semakin menyadari dan memahami satuan pendidikan sebagai lingkungan belajar yang sehat?

### STRATEGI UNTUK MENGORGANISASI PEMBELAJARAN

- Bagaimana cara satuan pendidikan untuk memenuhi kebutuhan tersebut?
- Bagaimana caranya agar satuan pendidikan bisa mengembangkan area-area tersebut?
- Sumber daya apa saja yang dapat dimanfaatkan satuan pendidikan atau untuk mengembangkan area-area tersebut? Bagaimana cara mengelola sumber daya tersebut?
- Bagaimana satuan pendidikan mendukung pengembangan guru/tenaga kependidikan serta kurikulum?
- Apa saja yang bisa dilakukan satuan pendidikan agar warganya semakin menyadari perannya untuk mendukung lingkungan belajar yang sehat? Apakah ada kelompok tertentu yang perlu intervensi khusus?



# Menyelaraskan Visi, Misi, dan Tujuan Satuan Pendidikan

## TIPS

Saat melakukan analisis lingkungan belajar, pastikan visi, misi, dan tujuan tidak bertentangan dengan kerangka kurikulum yang ditetapkan oleh pusat: Tujuan Pendidikan Nasional, Pelajar Pancasila, Struktur Kurikulum, Prinsip Pembelajaran dan Asesmen, serta Capaian Pembelajaran.

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**

## Profil Pelajar Pancasila



### VISI

Apakah visi menggambarkan harapan seluruh warga satuan pendidikan?

Apakah visi menyatakan tujuan besar yang ingin dicapai satuan pendidikan?  
Apakah visi sudah berpusat pada peserta didik?

### MISI

Apakah misi jelas menyatakan hal-hal yang perlu dilakukan untuk mencapai visi?  
Apakah semua warga satuan pendidikan memahami hal-hal yang menjadi prioritas untuk mencapai visi?

### TUJUAN

Apakah tujuan sudah secara jelas menyatakan hasil aksi yang perlu dilakukan untuk mencapai misi?  
Apakah cara/strategi untuk mencapai misi realistis untuk dijalankan?

### STRATEGI PENGORGANISASIAN PEMBELAJARAN

Bagaimana satuan pendidikan mengorganisasi pembelajarannya untuk mencapai tujuan?  
Apa saja faktor yang mendukung strategi tersebut? Bagaimana mengoptimalkan faktor-faktor tersebut?



# Pengorganisasian Pembelajaran Satuan Pendidikan

---





Bagian ini akan menjawab beberapa pertanyaan berikut ini:

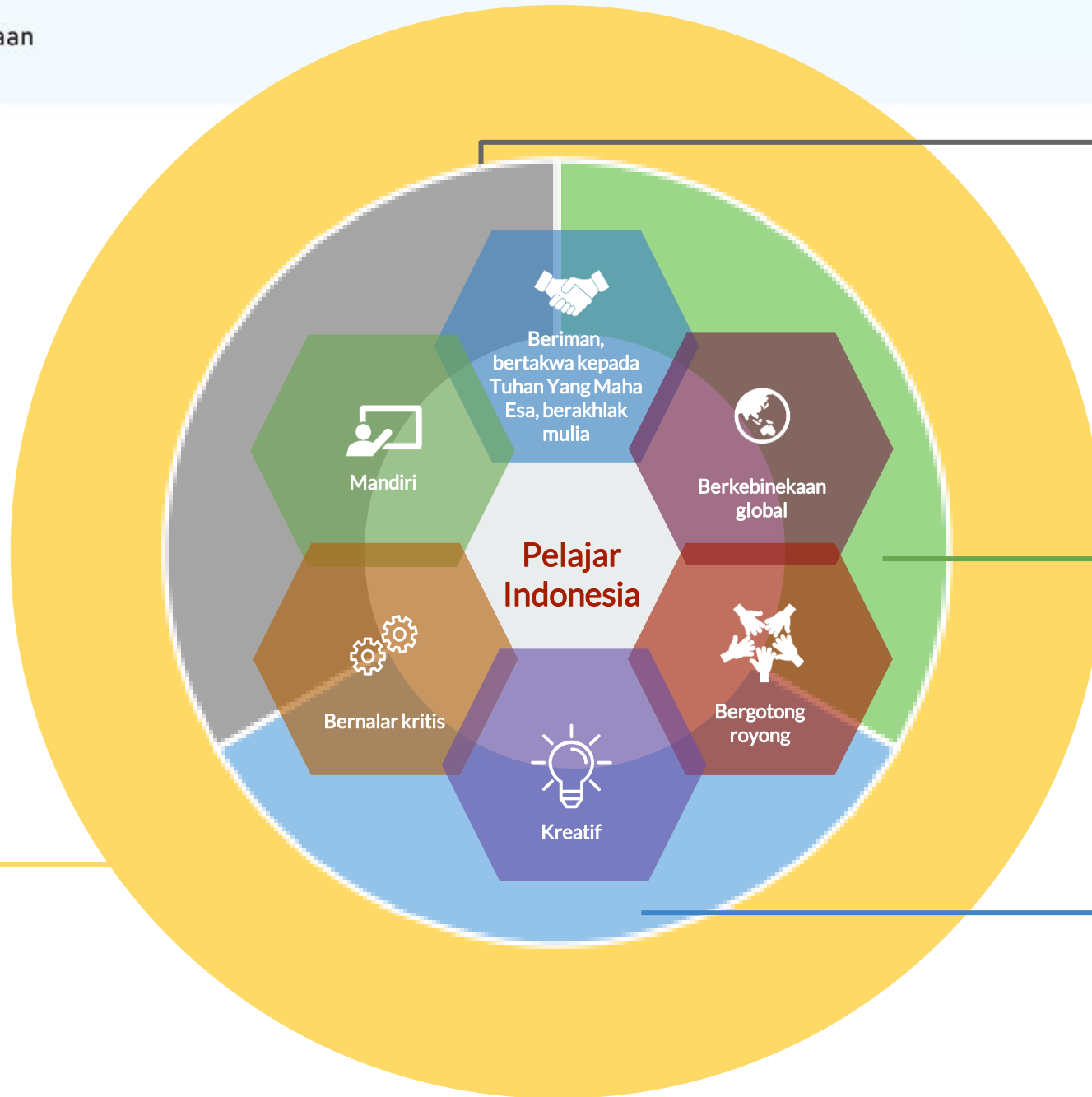


- Bagaimana mengorganisasi pembelajaran di satuan pendidikan?
- Apa saja langkah-langkah dalam mendesain pembelajaran sekolah?
- Bagaimana proses mendesain pembelajaran?



## Gambaran Penerapan profil Pelajar Pancasila di Satuan Pendidikan

Profil Pelajar Pancasila adalah karakter dan kemampuan yang dibangun dalam keseharian dan dihidupkan dalam diri setiap individu peserta didik melalui budaya sekolah, pembelajaran intrakurikuler, proyek penguatan profil Pelajar Pancasila, maupun ekstrakurikuler.



### Intrakurikuler

Muatan Pelajaran  
Kegiatan/pengalaman belajar.

### Proyek penguatan profil Pelajar Pancasila

**Proyek Lintas Disiplin Ilmu** yang kontekstual dan berbasis pada kebutuhan masyarakat/permasalahan di lingkungan sekolah.

### Ekstrakurikuler

Kegiatan untuk mengembangkan minat dan bakat.

## Budaya Sekolah

Iklm sekolah, kebijakan, pola interaksi dan komunikasi, serta norma yang berlaku di sekolah.



## Penjelasan Struktur Kurikulum di Satuan Pendidikan

### PROGRAM INTRA-KURIKULER

### PROJEK PENGUATAN PROFIL PELAJAR PANCASILA

### PROGRAM EKSTRAKURIKULER

**Tujuan** Mengembangkan kompetensi pelajar sesuai CP

Menguatkan Profil Pelajar Pancasila dan membangun pemahaman mengenai isu-isu penting dan melatih kemampuan penyelesaian masalah dalam tema atau isu penting terkait Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (Sustainable Development Goals, SDGs)

Sarana bagi peserta didik untuk mengeksplorasi dan melatih keterampilan sesuai minat dan bakat peserta didik

- Metode**
- Menggunakan berbagai metode pengajaran/pendekatan belajar
  - Menggunakan berbagai instrumen asesmen dalam menilai progress dan capaian peserta didik
  - Melibatkan guru dalam proses desain asesmen dan moderasi hasil asesmen

- mengasah kepekaan dan mengeksplorasi isu riil dan kontekstual dalam bentuk proyek
- Memberikan ruang lebih banyak bagi peserta didik untuk bekerja mandiri dan fleksibel
- Melibatkan seluruh komunitas sekolah (peserta didik, guru, staf, orangtua) serta narasumber/profesional

- Bersifat individual dan merupakan pilihan peserta didik
- Melibatkan guru dan narasumber profesional dalam melatih keterampilan tertentu

- Hasil**
- Bukti pencapaian CP berupa portfolio/kumpulan hasil pekerjaan peserta didik dari berbagai instrumen asesmen
  - Dilaporkan melalui rapor

- Bukti berupa jurnal kerja yang fokus pada proses dan pencapaian tujuan proyek
- Sekolah menyediakan waktu khusus untuk peserta didik menunjukkan hasil proyek melalui pameran/pertunjukan
- Dilaporkan melalui rapor pada bagian terpisah dengan intrakurikuler

- Bukti berupa testimoni atau cerita dari peserta didik
- Sekolah bisa memilih bentuk pelaporan



## Prinsip Pembelajaran dan Asesmen

Prinsip Pembelajaran dan Asesmen harus digunakan secara terintegrasi sebagai pertimbangan utama dalam merancang struktur kurikulum satuan pendidikan. Untuk dapat membuat keputusan-keputusan dalam kelas lebih tepat, guru perlu memahami prinsip pembelajaran dan asesmen ini. Detail penjelasan dapat merujuk ke dokumen Prinsip Pembelajaran dan Asesmen.

### Prinsip Pembelajaran

Pembelajaran dirancang dengan mempertimbangkan tahap perkembangan dan tingkat pencapaian peserta didik saat ini, sesuai kebutuhan belajar, serta mencerminkan karakteristik dan perkembangan yang beragam sehingga pembelajaran menjadi bermakna dan menyenangkan.

Pembelajaran dirancang dan dilaksanakan untuk membangun kapasitas untuk menjadi pembelajar sepanjang hayat.

Proses pembelajaran mendukung perkembangan kompetensi dan karakter peserta didik secara holistik.

Pembelajaran yang relevan, yaitu pembelajaran yang dirancang sesuai konteks, lingkungan dan budaya peserta didik, serta melibatkan orang tua dan masyarakat sebagai mitra.

Pembelajaran berorientasi pada masa depan yang berkelanjutan.

### Prinsip Asesmen

Asesmen merupakan bagian terpadu dari proses pembelajaran, memfasilitasi pembelajaran, dan menyediakan informasi yang holistik sebagai umpan balik untuk guru, peserta didik, dan orang tua, agar dapat memandu mereka dalam menentukan strategi pembelajaran selanjutnya

Asesmen dirancang dan dilakukan sesuai dengan fungsi asesmen tersebut, dengan keleluasaan untuk menentukan teknik dan waktu pelaksanaan asesmen agar efektif mencapai tujuan pembelajaran

Asesmen dirancang secara adil, proporsional, valid, dan dapat dipercaya (reliable) untuk menjelaskan kemajuan belajar dan menentukan keputusan tentang langkah selanjutnya.

Laporan kemajuan belajar dan pencapaian peserta didik bersifat sederhana dan informatif, memberikan informasi yang bermanfaat tentang karakter dan kompetensi yang dicapai serta strategi tindak lanjutnya

Hasil asesmen digunakan oleh peserta didik, pendidik, tenaga kependidikan, dan orang tua sebagai bahan refleksi untuk meningkatkan mutu pembelajaran

# Merancang Pengorganisasian Pembelajaran di Satuan Pendidikan

Desain pembelajaran perlu dilakukan secara “mundur”, diawali dari hasil akhir. Hasil akhir perlu dinyatakan agar seluruh warga satuan pendidikan berkomitmen dan berkolaborasi untuk mencapainya. Jika kurikulum hanya menuliskan sederet konten (materi) maka hal ini akan mengakibatkan semua orang bekerja secara terpisah-pisah.

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**



Pengorganisasian pembelajaran adalah cara satuan pendidikan mengatur pembelajaran muatan kurikulum dalam satu rentang waktu. Pengorganisasian ini termasuk pula mengatur beban belajar, mata pelajaran dan area belajar, kapan mata pelajaran dan area belajar, serta bagaimana mata pelajaran dan area belajar tersebut akan dihantarkan. Pengorganisasian pembelajaran juga meliputi pengaturan mata pelajaran inti dan pilihan (tema-tema), program ekstrakurikuler dan proyek penguatan profil Pelajar Pancasila yang dipelajari dalam satu tahun ajaran:

## Struktur kurikulum

**Intrakurikuler.** muatan/mata pelajaran dan muatan tambahan lainnya jika ada (mulok)  
**Proyek penguatan profil Pelajar Pancasila.** Penjelasan tema dan pengelolaan proyek pada tahun ajaran tersebut  
**Ekstrakurikuler.** Gambaran ekskul yang menjadi ciri khas dan selaras dengan pencapaian tujuan satuan pendidikan

## Cara program-program tersebut dikelompokkan

Satuan pendidikan boleh memilih cara pengelompokkan, secara tematik mata pelajaran dan kombinasi.

## Pemetaan program

Pemetaan program-program tersebut dalam satu tahun ajaran yang sesuai dengan alokasi waktu yang sudah ditetapkan. Satuan pendidikan boleh memilih cara pemetaan yang sesuai dengan kebutuhan, contoh: menggunakan kalender pendidikan atau program tahunan atau program semester atau cara pemetaan yang lain

- Pembelajaran berbasis proyek sebagai penguatan profil Pelajar Pancasila menggunakan 20-30% dari waktu total pembelajaran.
- Memecah tujuan dalam aktivitas-aktivitas yang akan dijalankan dalam waktu tertentu; pertahun/semester/kuartal/term/caturwulan/dll.
- Membuat jadwal harian untuk lingkup kelas



# Proses Mendesain Rencana Pembelajaran

## Rencana pembelajaran untuk ruang lingkup sekolah

### ALUR TUJUAN PEMBELAJARAN

Alur pembelajaran yang runtut dinyatakan dalam rangkaian tujuan pembelajaran yang meliputi konten/ materi, keterampilan dan konsep inti untuk mencapai Capaian Pembelajaran setiap Fase dan menjelaskan cakupan/kedalaman setiap konten

#### Prinsip Alur Tujuan Pembelajaran:

- **Esensial**, ada penjabaran konsep, keterampilan dan konten inti yang diperlukan untuk mencapai capaian pembelajaran
- **Berkesinambungan**, tujuan - tujuan dalam alur pembelajaran tersusun secara berkesinambungan dan urut secara berjenjang dengan arah yang jelas
- **Kontekstual**, Tahapan tujuan pembelajaran sesuai dengan tahapan perkembangan peserta didik.
- **Sederhana**. Tujuan pembelajaran disampaikan dengan bahasa/istilah yang mudah dipahami.



## Rencana pembelajaran untuk ruang lingkup sekolah

### KEGIATAN PEMBELAJARAN

1. **Tujuan Pembelajaran**, dikembangkan sesuai dengan **kompetensi utuh** yang sudah melingkupi aspek sikap, pengetahuan, dan keterampilan, beserta materi/konten inti
2. **Proses asesmen**, strategi pencarian bukti hasil belajar yang menyorot tujuan pembelajaran beserta indikator keberhasilan yang mengukur sikap, pengetahuan, dan keterampilan.
3. **Pengalaman belajar**, serangkaian kegiatan dengan alokasi waktu dan menyorot indikator yang dikembangkan dari tujuan pembelajaran





## ALUR TUJUAN PEMBELAJARAN

Alur tujuan pembelajaran disusun untuk membantu peserta didik mencapai Capaian Pembelajaran (CP) secara bertahap. Alur dibuat dengan mengurutkan tujuan-tujuan pembelajaran sesuai kebutuhan, meskipun beberapa tujuan pembelajaran harus menggunakan tahapan tertentu.

### Hal penting yang perlu dipertimbangkan:

- keterampilan dasar yang perlu dipelajari peserta didik untuk menguasai kompetensi tertentu
- Cara untuk mengukur ketercapaian tujuan
- pengetahuan/materi inti yang perlu diketahui untuk memahami konsep tertentu. Misal: untuk menulis makalah penelitian peserta didik perlu mengetahui perbedaan bentuk-bentuk dan tujuan teks dan peserta didik perlu keterampilan membuat pertanyaan riset.

### Ada beberapa cara dalam mengurutkan tujuan pembelajaran

<b>Pengurutan Konkret → Abstrak</b>	Metode pengurutan dari konten yang konkret dan berwujud ke konten yang lebih abstrak dan simbolis. Contoh : memulai pengajaran dengan menjelaskan tentang benda geometris (konkret) terlebih dahulu sebelum mengajarkan aturan teori objek geometris tersebut (abstrak).
<b>Pengurutan Deduktif</b>	Metode pengurutan dari konten bersifat umum ke konten yang spesifik. Contoh : mengajarkan konsep <i>database</i> terlebih dahulu sebelum mengajarkan tentang tipe database, seperti hierarki atau relasional.
<b>Pengurutan dari Mudah → Sulit</b>	Metode pengurutan dari konten paling mudah ke konten paling sulit. Contoh : mengajarkan cara mengeja kata-kata pendek dalam kelas bahasa sebelum mengajarkan kata yang lebih panjang.
<b>Pengurutan Hierarki</b>	Metode ini dilaksanakan dengan mengajarkan keterampilan komponen konten yang lebih mudah terlebih dahulu sebelum mengajarkan keterampilan yang lebih kompleks. Contoh : peserta didik perlu belajar tentang penjumlahan sebelum mereka dapat memahami konsep perkalian.
<b>Pengurutan Prosedural</b>	Metode ini dilaksanakan dengan mengajarkan tahap pertama dari sebuah prosedur, kemudian membantu peserta didik untuk menyelesaikan tahapan selanjutnya. Contoh : dalam mengajarkan cara menggunakan t-test dalam sebuah pertanyaan penelitian, ada beberapa tahap prosedur yang harus dilalui, seperti menulis hipotesis, menentukan tipe tes yang akan digunakan, memeriksa asumsi, dan menjalankan tes dalam sebuah perangkat lunak statistik.
<b>Scaffolding</b>	Metode pengurutan yang meningkatkan standar performa sekaligus mengurangi bantuan secara bertahap. Contoh : dalam mengajarkan berenang, guru perlu menunjukkan cara mengapung, dan ketika peserta didik mencobanya, guru hanya butuh membantu. Setelah ini, bantuan yang diberikan akan berkurang secara bertahap. Pada akhirnya, peserta didik dapat berenang sendiri.

- Referensi (1) Creating Learning Materials for Open and Distance Learning (2005). Retrieved December 6, 2016, from [http://www.oerafrica.org/system/files/7824/creating-learning-materials-handbook-authors-and-instructional-designers.114f5f85-1baf-42dd-8e37-d195c2565255\\_0.pdf?file=1&type=node&id=7824](http://www.oerafrica.org/system/files/7824/creating-learning-materials-handbook-authors-and-instructional-designers.114f5f85-1baf-42dd-8e37-d195c2565255_0.pdf?file=1&type=node&id=7824) (2) Doolittle, P. E. (2001). Instructional Design for Web-based Instruction. Retrieved from <http://staff.washington.edu/rel2/geog100-UW/Archive/instructionalsequence.pdf> (3) Morrison, G. R., Ross, & Kemp, J. E. (2007). Designing Effective Instruction (5th Edition). Hoboken, NJ: John Wiley & Sons. ISBN13: 978-0-470-07426-8 (4) Reigeluth, C. M., & Keller, J. B. (2009). Understanding instruction. In C. M. Reigeluth & A. A. Carr-Chellman (Eds.), Instructional-design theories and models: Building a common knowledge base (pp. 27-39). New York, NY: Taylor & Francis.



## CONTOH Proses Mendesain Alur Pembelajaran

### **Pemahaman Profil Pelajar Pancasila.**

Memahami secara utuh konsep dasar Profil Pelajar Pancasila

### **Menguraikan CP ke tujuan-tujuan pembelajaran**

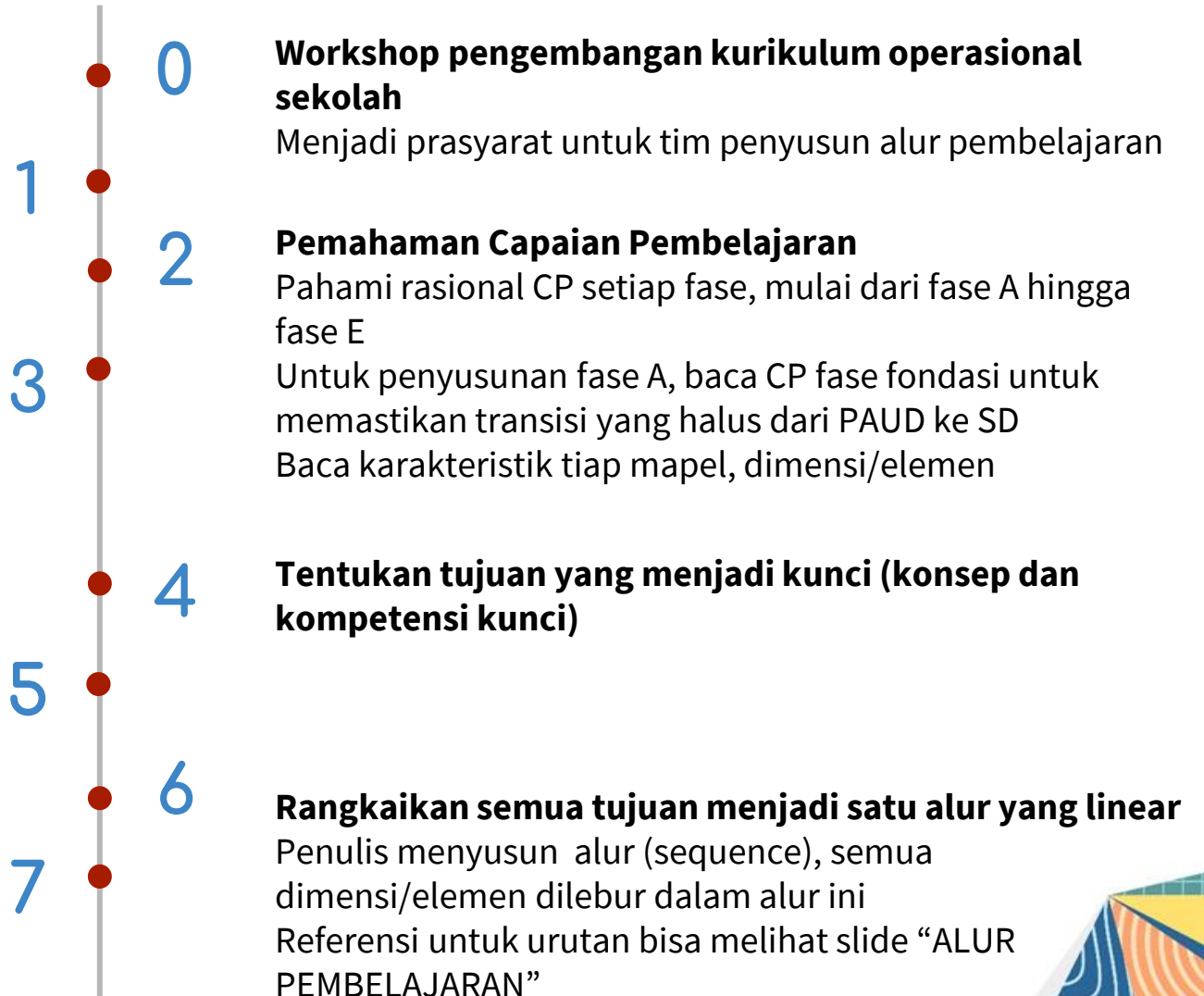
Uraikan tujuan pembelajaran per dimensi/elemennya  
Susun seluruh tujuan pembelajaran menjadi satu alur linear

**Tentukan asesmen untuk mengukur ketercapaian tujuan-tujuan/kompetensi kunci**

### **Tentukan alokasi jam pelajaran yang dibutuhkan**

Mengatur durasi jam pelajaran yang dibutuhkan untuk setiap tujuan pembelajaran

**DRAFT - UNTUK INTERNAL  
TIDAK UNTUK DISEBARLUASKAN**



# CONTOH

## Pengaturan Waktu Belajar

Satuan pendidikan dapat menentukan model struktur kurikulum yang sesuai dengan kondisi dan tujuan masing-masing satuan pendidikan.

Pengaturan cara pengantaran (per mata pelajaran, tematik integratif, unit inkuiri, dll.) akan mempengaruhi sekolah dalam mengelola waktu (penjadwalan) dan sumber dayanya.

Model ini tidak harus dipilih salah satu, akan tetapi bisa juga dikombinasikan. Misalnya dengan menggunakan sistem terintegrasi dan *blocking* secara bersamaan atau mengkombinasikan ketiga model

### Sistem Blok

Pembelajaran dikelola dalam bentuk blok-blok waktu dengan berbagai macam pengelompokan.

Contoh:

1. Mata pelajaran IPS, Bahasa Indonesia dan IPAS akan diajarkan dari jam 07.00- 12.00 dalam semester 1
2. Dalam satu tahun ajaran, pembelajaran IPA dibagi ke dalam 3 blok waktu (masing-masing 4 bulan). Mata pelajaran Biologi, Kimia dan Fisika akan diajarkan secara bergantian di setiap blok. Blok ke- 1 tahun ajaran 2020/2021 untuk Fisika, blok ke-2 untuk Biologi, blok ke-3 Kimia.

### Sistem Kolaborasi

Konsep-konsep dan keterampilan tertentu dari mata pelajaran diajarkan secara kolaboratif (*team teaching*).

Guru berkolaborasi sedemikian rupa untuk merencanakan, melaksanakan dan melakukan asesmen untuk suatu pembelajaran yang terpadu.

Contoh:

Konsep pengelolaan data dapat secara kolaboratif diajarkan oleh guru matematika dan IPA. Konsep ini bisa diajarkan di satu kegiatan dengan menggabungkan alokasi waktu kedua mata pelajaran atau diajarkan pada masing-masing mapel, dengan penyesuaian aktivitas.



### Sistem Reguler

Setiap pembelajaran dilakukan terpisah antara satu mapel dengan mapel lainnya.

Tatap muka dilakukan secara reguler setiap minggu, dengan jumlah jam tatap muka sesuai dengan yang ditetapkan oleh masing-masing satuan pendidikan berdasarkan ketentuan minimal dari pemerintah



## Sistem Blok

### Kelebihan

- memberikan waktu yang cukup bagi peserta didik untuk mempelajari materi secara mendalam
- waktu pembelajaran menjadi lebih banyak dan hal tersebut memungkinkan peserta didik belajar hingga tuntas
- dengan blok waktu yang lebih panjang, guru memiliki lebih banyak waktu untuk menyelesaikan rencana pelajaran dan untuk memeriksa dan mengevaluasi pembelajaran
- dengan blok waktu yang lebih lama memungkinkan untuk studi yang mendalam, seperti mengerjakan proyek / penelitian individu / kelompok, kolaborasi antar peserta didik dan guru.

### Hal yang perlu dipertimbangkan dalam memutuskan model ini

- Pengaturan jam mengajar guru -- harus diperhitungkan sedemikian rupa, sehingga guru tidak ada waktu di hari-hari tertentu
- Ketersediaan sarana prasarana - mengingat sistem blok membutuhkan pengaturan sarana dan prasarana yang ketat
- Perlu dirancang strategi tertentu agar materi yang diajarkan pada satu blok tertentu bisa tetap diingat.

## Sistem Kolaborasi

- Peserta didik belajar suatu konsep secara komprehensif dan kontekstual karena keterampilan, pengetahuan dan sikap diintegrasikan untuk mencapai suatu penguasaan kompetensi tertentu
- Guru-guru terkondisikan untuk berkolaborasi secara intensif karena perlu memilih kompetensi/konten yang selaras dengan pemahaman yang dituju
- Lebih efisien karena guru bisa memilah konsep yang perlu dieksplorasi secara lebih mendalam dan konten yang memerlukan waktu lebih sedikit

- Memberikan waktu yang cukup untuk merencanakan dan menyelaraskan antar guru mata pelajaran yang mengajarkan tujuan pembelajaran yang berkaitan atau sama dengan unit atau konsep yang dipelajari
- Satuan pendidikan harus memberikan fleksibilitas bagi guru untuk mengelola penjadwalan mengikuti kebutuhan / fokus pemahaman yang bisa berbeda setiap term/semester/ tahun

## Sistem Reguler

memudahkan dalam pembuatan jadwal pembelajaran di satuan pendidikan

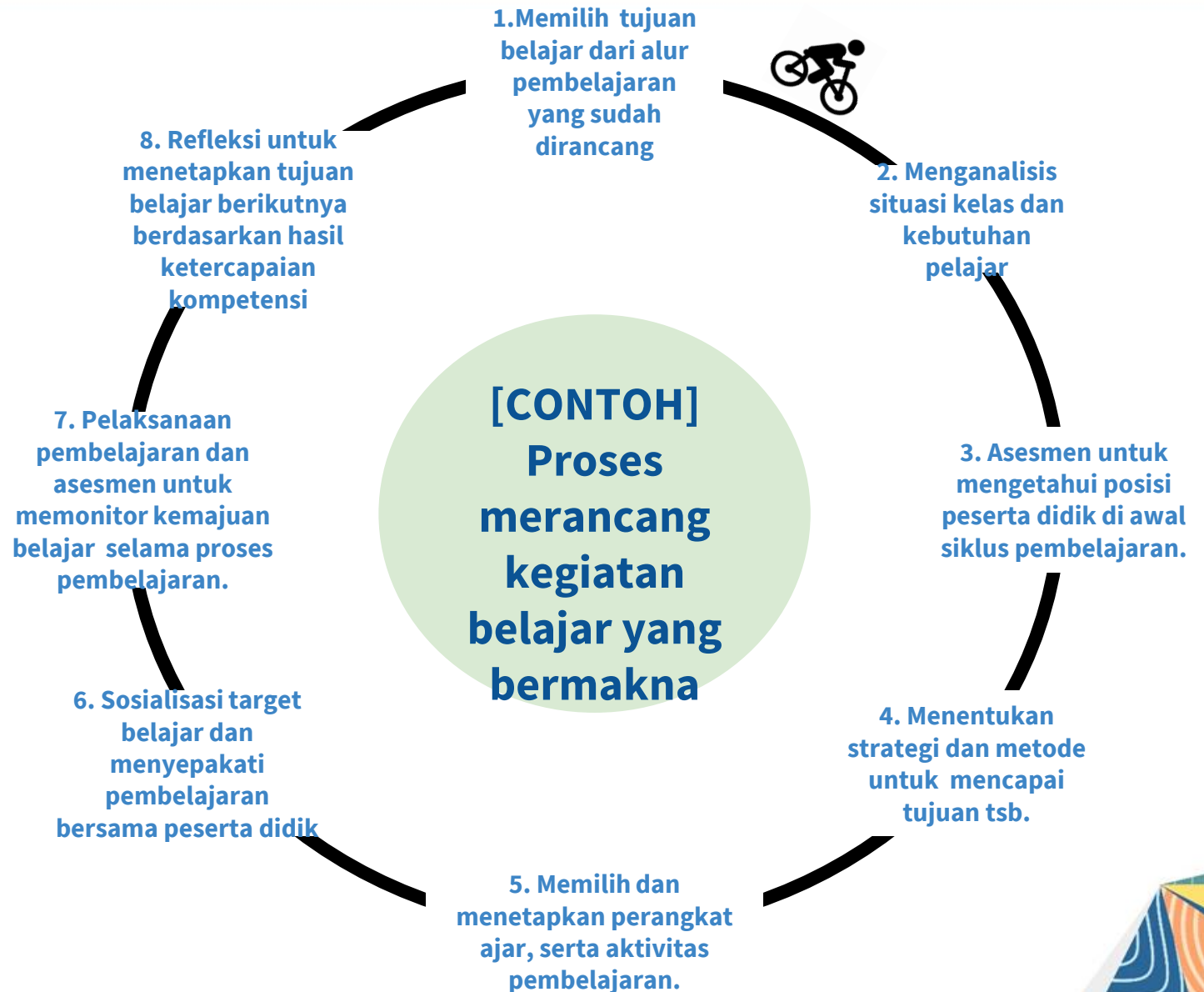
- Beban yang harus dihadapi peserta didik setiap minggu harus diperhitungkan sedemikian rupa, sehingga peserta didik tidak terbebani dengan banyaknya beban mata pelajaran
- Daya serap peserta didik terhadap mata pelajaran akan sangat berpengaruh jika macam mata pelajaran yang diberikan dalam satu waktu tertentu terlampaui banyak. Ada kecenderungan konten suatu mapel belum terserap, sudah harus ganti mata pelajaran yang lainnya.
- Perlunya koordinasi antar guru mata pelajaran -- pengaturan harus dilakukan sedemikian rupa, sehingga tidak memberikan tugas dalam waktu yang bersamaan.



Pengalaman belajar yang bermakna adalah sebuah proses yang bertujuan untuk membangun pemahaman konsep yang dipelajari. Agar bermakna proses ini bersifat aktif, konstruktif, dan melibatkan peserta didik dalam seluruh prosesnya.

Pertimbangan yang perlu dilakukan dalam merancang pengalaman belajar yang bermakna :

- Pengetahuan yang akan dipelajari harus masuk akal bagi peserta didik (konsep yang dipelajari dan aktivitas yang dilakukan dapat dihubungkan dengan kondisi nyata, termasuk menunjukkan permasalahan yang nyata yang harus dipecahkan/diselesaikan)
- Pendekatan yang berpusat pada peserta didik (ketika peserta didik lebih terlibat dalam proses belajar, mereka akan memiliki pemahaman yang lebih baik tentang tujuan pelajaran. Guru mengajukan pertanyaan terbuka, mendorong kolaborasi dan proyek kelompok, serta memberi tugas yang melatih kemampuan refleksi dan sintesa)
- Melibatkan banyak referensi dan sumber belajar (belajar dari berbagai buku, majalah, jurnal penelitian, Program TV, Internet, narasumber/profesional)





### 1. Penetapan tujuan belajar

Apakah tujuan pembelajaran ini kontekstual dengan kondisi lingkungan sekitar?

Apakah tujuan pembelajaran sudah sesuai dengan tahapan dan kebutuhan belajar peserta didik?

### 2. Menganalisis situasi kelas

Siapa saja peserta didiknya? (jumlah, pengetahuan dan pengalaman, motivasi, latar belakang budaya dll).

Sumber daya apa yang tersedia untuk proses pembelajaran? (Ruang kelas, laboratorium, perpustakaan, ruang komputer, halaman dll).

Siapa saja guru yang terlibat? Jika ada beberapa guru, bagaimana proses komunikasi dan koordinasi dilakukan?

### 3. Asesmen untuk mengetahui posisi peserta didik di awal siklus pembelajaran.

Menyamakan persepsi antar guru yang mengajar kelas dan materi yang sama : Kriteria penilaian seperti apa yang tepat?

Bagaimana cara mengukur ketercapaian kompetensi (pemahaman atau keterampilan tertentu)? Apakah menggunakan rubrik atau daftar centang atau catatan pengamatan?

Bagaimana cara untuk mengajak pelajar memahami asesmen atau pengukuran ketercapaian kompetensi?

### 4. Menentukan strategi dan metode untuk mencapai tujuan tsb.

Apa saja pendekatan yang berorientasi pada kompetensi tujuan?

Stimulus apa saja yang bisa diberikan agar peserta didik terlibat aktif dan membantu peserta didik mencapai tujuan pembelajaran?

Metode pengajaran dan konsep pedagogis mana yang harus digunakan? Mengapa?

Apakah metode pengajaran yang dipilih mampu mendorong aktivitas peserta didik secara mandiri (self-regulated learning)?

### 5. Memilih dan menetapkan perangkat ajar, serta aktivitas pembelajaran.

Diskusikan bersama peserta didik : Apa ide pokok materi dan hubungan dengan situasi nyata?

Diskusikan dengan guru pada level yang sama Kompetensi apa yang perlu diasah agar tujuan belajar tercapai?

### 6. Sosialisasi target belajar dan menyepakati pembelajaran bersama pelajar

Apa saja target yang akan dicapai?

Bagaimana cara membuat peserta didik untuk memahami target- target yang akan dicapai?

### 7. Pelaksanaan pembelajaran dan asesmen untuk memonitor kemajuan belajar selama proses pembelajaran.

Bagaimana agar guru bisa memberikan umpan balik pada peserta didik secara reguler?

Bagaimana melatih keterampilan refleksi bagi peserta didik sehingga mereka memahami hal-hal yang sudah tercapai dan area yang perlu diperbaiki?

### 8. Refleksi untuk menetapkan tujuan belajar berikutnya berdasarkan hasil ketercapaian kompetensi

Bagaimana guru mendapatkan informasi untuk proses evaluasi? (Wawancara, umpan balik dari rekan kerja, kuesioner dll).

Informasi apa yang Anda perlukan untuk melakukan evaluasi? (Bagaimana peserta didik memandang proses pembelajaran, apakah hasilnya jelas, apakah mereka telah mempelajari apa yang seharusnya mereka pelajari, apakah guru mendukung peserta didik, dll.)



**SAMPAI JUMPA DI  
MATERI SELANJUTNYA!**